

ARTF SCORECARD SUMMARY 2013 + + +

Integrated Performance and Management Framework

د افغانستان د بیارغونې صندوق د «فعالیتونو ارزونې» کارت په اړه لنډ معلومات

سریزه: د افغانستان د بیارغونې صندوق د افغان دولت د ملي بودجې د تمویل او د دغه هېواد پر ملي پروگرامونو د پانګې اچونې لپاره د یو همغږي کوونکي میکانیزم په توګه په ۲۰۰۲ میلادي کال رامنځته شو. تر یوولسو کلو وروسته اوس دغه صندوق د دغه هېواد د ملي بودجې له لارې د پراختیایي اجندا د تمویل او ملاتړ لپاره د مرستو د یوازینۍ سرچینې په توګه راڅرګند شوی دی. دغه صندوق، چې د نړیوال بانک له خوا اداره کېږي، د مالي مرستو د غوره او اغیزمن همغږي کوونکي په توګه د راکړې ورکړې په ډېرو لږو لګښتونو د یوې شفافې او رڼې پروسې او د حساب ورکولو د یوه عالي میکانیزم په توګه پخپل ځای پاتې دی. دغه صندوق همدارنګه د طرفینو ترمنځ د تفاهم رامینځته کولو او د پالیسې جوړولو د مباحثو لپاره (د دې صندوق د اغېز د څرنګوالي ارزونې په اساس چې د یو درېیمګړي بنسټ په واسطه په ۲۰۱۲ میلادي کال د افغانستان د بیارغونې صندوق په نوم په یوه ناپېښیښي شوي تګلوري ترسره شوه). لازم امکانات برابرکړي دي. د دې صندوق مرستو په ډېرو مهمو سکتورونو لکه پوهنه، روغتیا، کرنه، کلیوالي پراختیا، زېربنا او حکومتداری کې د کتنې وړ نتایج لاسته راوړي دي. د ۲۰۱۳ میلادي کال د جون تر ۳۰ نېټې پورې له دې صندوق سره د ۳۳ تمویلونکو لخوا مجموعاً ۶.۳ میلیارده ډالره مرسته شوې ده.

د افغانستان د بیارغونې صندوق د ارزونې کارت

دویم ستون (II)
د پروژې او پروګرام
په اساس لاسته
راوړنې او پایلې

لومړي ستون (I)
په ملي کچه لاسته
راوړنې

څلورم ستون (IV)
د افغانستان د
بیارغونې صندوق
تشکيلاتي اغیزمني

د دې صندوق (III)
عملیاتي کتور توب
او د فعالیتونو د
ترسراوي ډول او
څرنګوالی

د افغانستان د بیارغونې صندوق د ارزونې کارت: دغه کارت د افغانستان په شرایطو کې د پروژو او پروګرامونو له لارې د دې صندوق د فعالیتونو د څرنګوالي په اړه د راپور ورکولو ډیره نوې او جامعې وسیله ده. دغه کارت د لومړي ځل لپاره په ۲۰۱۳ میلادي په ستمبر کې د هغو پروګرامونو د پرمخبيولو د څرنګوالي او لاسته راوړنو په اړه، چې د دې صندوق لخوا تمویلېږي، د مفصلو معلوماتو برابرولو په منظور خپور شو.

دغه کارت د فعالیتونو د څرنګوالي او لاسته راوړنو ترمنځ د یوه اړوند چوکاټ په اساس ترتیب شوی دی او جوړښت یې پر څلور ستونونو ولاړ دی، چې د لاسته راوړنو او ګروپي شاخصونو ترمنځ اړیکې څرګندوي. د دې څلورو ستونو ګلی موخه او هدف په دې اړه د معلوماتو برابرول دي چې آیا دغه صندوق د یوه تمویلې صندوق په توګه د افغانستان په شرایطو کې چې اغېزمن دی؟ (څلورم ستون) نړیوال بانک د دې صندوق د اداره کوونکي په توګه په بریالیتوب سره وکړای شول چې د دې صندوق د اداري چارو پرمخبيولو لپاره لازم ملاتړ ترلاسه کړي

(درېم ستون) چې دا ډاډ ترلاسه شي چې د دې صندوق پروژې او برنامې او په پام کې نیول شوې پایلې او موخې (دویم ستون) د زیربې پراختیایي موخو او ملي پراختیایي ستراتیژۍ په اساس د دولت د هلو ځلو ملاتړ او تمویل کوي. د یادونې وړ ده چې د افغانستان د بیارغونې صندوق د ارزونې کارت د پروژو په اړه مشخص معلومات نه برابروي. تاسې کولی شئ چې مشرح معلومات د دې صندوق د ویب سایټ له لارې ترلاسه کړئ. www.artf.af

د ارزونې دغه کارت د افغانستان بیارغونې صندوق د کلنیو خپرونو له ډلې لومړنۍ خپرونه ده. دا سند د ښه والی او رنگارنگۍ په حال کې دی. د وخت په تېرېدو چې پروګرامونه او فعالیتونه پراختیا مومي، د دې پروګرامونو څارنه او راپور ورکول تر پخوا زیات پیاوړي کېږي.

د ارزونې دغه کارت تر دقیقې کتنې وروسته د ۲۰۱۳ میلادي کال د ستمبر په دویمه نېټه خپور شو. د افغانستان د بیارغونې صندوق د ارزونې کارت د دې سند لومړنی ضمیمه ده.

جوړښت: د ارزونې دغه کارت څلور برخې لري: (الف) لومړۍ برخه: د افغانستان د بیارغونې صندوق په دريو مخونو کې د دې صندوق د ژمنو او فعالیتونو په اړه لنډ معلومات دي. د ارزونې کارت دا برخه کولی شو چې له اصلي راپور څخه جلاکړو او د یوه ځانګړي سند په توګه ورڅخه استفاده وکړو.

(ب) دویمه برخه: د افغانستان د بیارغونې صندوق په اړه: د دې صندوق د اداري تشکیل او بېلابېلو ځانګړنو په شمول عمومي معلومات (ج) دریمه برخه: په بېلابېلو جدولونو کې تر هر ستون لاندې د پرمختګونو او لاسته راوړنو په اړه د معلوماتو او ارقامو راټولول او (د) څلورمه برخه: د افغانستان د بیارغونې صندوق پر وړاندې احتمالي خطرونه او د دې خطرونو د مخنیوي لارې چارې.

لومړۍ ستون: د هېواد په کچه پایلې: د زریزې د پراختیایي موخو لاسته راوړلو پر لور پرمختګ

نوي ارقام او معلومات اوس راټول شوي او په پام کې ده چې د ۲۰۱۳ میلادي کال په وروستیو کې خپاره شي. په پام کې ده چې وروستی سروې د هېواد په کچه د پرمختګونو او پایلو په اړه نوي معلومات د افغانستان د بیارغونې صندوق د راتلونکي کال د ارزونې په کارت کې ورځای کړای شي.

لومړۍ ستون ملي شاخصونه ارزیايي کوي. دغه ارزونه د هغو راټولو شویو معلوماتو پر بنسټ د ملي خطرونو او زیانمنې د ارزونې له لارې، چې په ۲۰۰۷ او ۲۰۰۸ میلادي کلونو کې ترسره شوې وه، سرته ورسېده. د خطرونو او زیانمنې ملي ارزونه یوه کور په کور سروې ده چې د بېلابېلو موخو لپاره د سوکاله ژوند د څو اړخونو: فقر، غربت، نابرابرۍ، غذايي مصونیت، د کار بازار لاسته راوړنې، جنسیت، پوهنې روغتیا، خدمتونو او زېربناوو ته د لاسرسۍ په اړه معلومات راڅخاړي. د ۲۰۰۸ میلادي کال سروې په افغانستان کې د فقر او غربت د زیاتې اندازې ښودونکې ده. د دې سروې پربنسټ په سلو کې ۳۶ افغانان د فقر تر کرښې لاندې ژوند کوي. دغه ارقام او د دې سروې معلومات د ۲۰۰۸ میلادي کال دي.

دویم ستون: پایلې او لاسته راوړنې: د عملي پایلو او نتیجو لاسته راوړل

لاندې ځینې کلیدي پایلې او نتیجې لیکو:

- ۸.۱ میلیونه افغانانو (په سلو کې ۳۸ ښځې) له هغو پروژو څخه، چې د افغانستان د بیارغونې صندوق لخوا تمویلېږي (دملي پیوستون له پروګرام پرته) کټه اخیستنې ده.
- ۲۲.۴ میلیونه افغانانو (په سلو کې ۴۸ ښځې) د ملي پیوستون له پروګرام څخه استفاده کړې ده.
- د ملي پیوستون پروګرام ۱.۲ میلیارده ډالره پراختیایي پانګه او وجهه مستقیماً کلیوالي پراختیایي شوراګانو ته د زېربنايي پروژو د تمویل لپاره برابره شوې ده.
- د پوهنې په برخه کې ۷.۷ میلیونه کوچنیان (په سلو کې ۳۸ نجونې) په ښوونځیو کې شامل شوي دي او د مسلکي ښوونکو شمېر په ۲۰۰۸ میلادي کال کې له ۲۷۰۰۰ څخه په ۲۰۱۲ میلادي کال کې ۱۵۶۶۸۳ تنو لوړ شوی.
- د کرنې په برخه کې ۴ میلیونه تنو د اوبولګونې له خدمتونو څخه کټه اخیستنې ده او ۴۱۸۶ هکتاره نوي باغونه له نوې تکنالوژۍ څخه په استفادې جوړ شوي دي.
- د برېښنا په برخه کې له ۳۲۱۹۰۰۰ تنو څخه زیاتو د برېښنا مزو غځولو له لارې برېښنا ته لاس رسې موندلې دي.
- د روغتیا په برخه کې د میندو او کوچنیانو د مړینې کچه په هرو ۱۰۰۰۰ زېږونونو کې له ۱۸۰۰ څخه په ۲۰۱۰ کال کې ۴۶۰ ته راټیټه شوې او د لومړنیو روغتیايي خدمتونو برابرولو اندازه په سلو کې له ۲۸.۹ څخه ۳۸.۶ سلنې ته لوړه شوې.
- د کارموندنې په برخه کې په لنډه موده کې ۳۸.۵ میلیونه کاري ورځې رامنځته شوې دي.
- د زېربنا په برخه کې ۵.۷ میلیونه تنو ترانسپورتي خدمتونو (سرکونو) ته لاسرسی پیدا کړی دی.

دویم ستون د افغانستان د بیارغونې صندوق لاسته راوړنې او پایلې ارزیايي کوي. دویم ستون په لاندې پنځو سکتورونو کې د کلیدي شاخصونو پایلې او نتیجې وړاندې کوي.

درېم ستون: د افغانستان د بیارغونې صندوق د عملیاتي فعالیتونو اغېز او د فعالیتونو د پرمخبیلو لارې چارې: د پایلو مدیریت

د تادیاتو اندازه په لوړه کچه ده، چې نسبي اندازه یې په سلو کې ۵۹ ده.

د دې صندوق د فعالیتونو څېړنه او برسي د ستونزو هوارولو او چارو ښه پرمخ وړلو لپاره بشپړه شوې ده.

نړیوال بانک د دې صندوق د اداره کوونکي په توګه له ۱۳۰۰۰ ورځو څخه زیاتې په ۲۰۱۳ مالي کال کې له اړوندو مراجعو سره د دې صندوق د چارو پرمخ وړلو لپاره مصرف کړي دي.

یوه له هغو ساحو څخه چې د راپور ورکولو پر مهال زیات کار ته اړتیا لري، د جنسیت د بېلابېلو اړخونو ورځایول دي. نړیوال بانک په دې برخه کې د افغانستان د بیارغونې صندوق د فعالیتونو پیاوړي کولو لپاره مشخص وړاندیزونه کړي دي، چې په هغو کې د جنسیت د برخې د یوه کارپوه ګومارنه هم شامله ده. دا کارپوه به پدې برخه کې لازم ملاتړ برابر کړي. په دې ملاتړ کې د روغتیا، ښوونې او روزنې، کلیوالي پراختیا، حکومتدارۍ او قضا په سکتورونو کې د نوښتګرو کړنو ترسره کول؛ د افغانستان د بیارغونې صندوق تر ستراتیژۍ ګروپ لاندې د جنسیت د یوه ګروپ رامنځته کول، او په کلیدي سکتورونو کې د جنسیت د ارزښابۍ لپاره د ارزونې د یوه مناسب بهیر پلي کول راځي.

په درېم ستون کې د عملیاتي فعالیتونو اغېز د فعالیتونو د پرمخبیلو له شاخصونو سره یو ځای ارزښاتي شوی دی. د درېم ستون شاخصونه د دې څرګندوی دي چې: د افغانستان د بیارغونې صندوق فعالیتونه په عمومي توګه ښه پرمخ تللي دي، چې په سلو کې ۷۳ پروژې د قناعت وړ دي او په منځنۍ او یا لوړه کچه درجه بندې شوي دي.

څلورم ستون – د افغانستان د بیارغونې صندوق اغېز: د افغانستان په شرایطو کې په اغېزمن ډول د فعالیتونو پرمخ وړل او د ملي مالکیت پراخول

څلورم ستون څرګنده کړه چې:

په ۱۳۹۱ لمریز کال کې د افغانستان د بیارغونې صندوق په سلو کې ۲۲ عادي بودجه او په سلو کې ۲۳ پراختیایي بودجه تمویل کړې ده. نوموړی مالي سرچینې، چې د هڅوونکي پروګرام له خوا لګول کېږي، په ټوله کې د دې صندوق د مالي سرچینو ونډه زیاتوي. سل په سلو کې د افغانستان د بیارغونې صندوق مرستې د ملي بودجې له لارې لګول کېږي.

د پروژو په کچه دا صندوق په سلو کې ۸۰ له لومړیتوب لرونکو ملي پروګرامونو سره په مطابقت کې دی. د سلنې د ټیټوالي دلیل دا دی چې هغه پروژې چې د لومړیتوب لرونکو ملي پروګرامونو تر رامنځته کېدو دمخه پیل شوي دي، لا تراوسه نه دي بشپړې شوي. دغه سلنه کېدای شي د هغو پروژو په بشپړیدو سره، چې پخوا پیل شوي دي، راټیټه شي.

د دې صندوق د اغېز په اړه ارقام او معلومات په څلورم ستون کې ځای شوي دي. دغه شمېرې له بېلابېلو سرچینو (د نوموړي صندوق د مالي راپور او د «توکيو» د حساب ورکونې د متقابل چوکاټ په شمول) راټولې شوي دي. دا ستون رانښيي چې د یاد صندوق اغېزمني او ګټورتوب په افغانستان کې د پېښي شويو مالي منابعو د یوه چمتو کوونکي مېکانېزم حیثیت لري.

د افغانستان د بیارغونې صندوق د پایلو ورکشاپ

د ارزونې پر دې کارت د نوموړي صندوق د پایلو په کلني ورکشاپ کې، چې پکې د دولت، تمویلونکو او د دې صندوق د اداره کوونکو استازيو ګډون کړی و، خبرې وشوې. البته ګډون کوونکو د دغه صندوق د فعالیتونو د ډېرې پیاوړتیا په موخه د لاسته راوړنو او شتو چیلنجونو په اړه هم بحث او خبرې وکړې او همدارنګه یې د نوموړي صندوق په کلني مالي تګلاره او ستراتیژي باندې هم بحث وکړ.

د ۲۰۱۳ میلادي کال د ستمبر په ۲۴ نېټه د پایلو دا لومړنی ورکشاپ د دولت، تمویلونکو او د دې صندوق د اداره کوونکو ترمنځ د ارزونې پر نوي کارت د بحث او خبرو اترو لپاره جوړ شوی و. د دې ورکشاپ موخه د افغانستان د بیارغونې صندوق پر پراختیایي موضوعاتو او د دې صندوق د مالي سرچینو پر لومړیتوب ټاکلو (د دې صندوق د مالي ستراتیژۍ په چوکاټ کې) بحث و. د دې ورکشاپ په پای کې د دې صندوق رهبري کمېټې په یوه ځانګړي ناسته کې د دې صندوق د راتلونکي کړنلارې په اړه لازمي پرېکړې وکړې. په دې مجلس کې د افغانستان د ماليې وزیر جلالتماب ډاکټر عمر زاخېلوال او د تمویلونکو ګڼ شمېر استازو برخه اخیستې وه. په دې یو ورځني ورکشاپ کې پر اوو کلیدي موضوعاتو، (۱) پر فقر او غربت باندې تمرکز (۲) د مالي سرچینو او لومړیتوبونو ټاکنه (۳) د هېواد له سیستمونو، او لومړیتوب لرونکو پروګرامونو سره د پراختیایي برنامو برابرول (۴) د پروګرامونو عملیاتي فعالیت (۵) د سرچینو د تمویل لپاره د تمویلونکو وړاندوینې (۶) د پایلو څارنه (۷) ګواښونه او د ګواښونو کمول، خبرې وشوې.

لارښوونکي کمېټه: په دې کمېټه کې د ماليې وزارت، آسیایي پراختیایي بانک، اسلامي پراختیایي بانک، د ملګرو ملتونو د پراختیایي پروګرام او نړیوال بانک استازي شامل دي.



لومړۍ ضمیمه: د افغانستان د بیارغونې صندوق د فعالیتونو د ارزونې کارت

NA جریان لري | Y جریان نلري | R ځنډ | G معلومات نشته

- د ۲۰۱۳ کال د خطر او زیانونو د ارزونې راپور په خپرولو کې ځنډ راپېس شو، له همدې کبله د ارزونې په اوسني کارت کې د نوموړي راپور د ۲۰۰۷-۲۰۰۸ کلونو له معلوماتو څخه واخیستل شوه.
- د ۲۰۰۷ او ۲۰۰۸ کلونو شمېرې په کلیدي برخو لکه روغتیا کې د ډیرو پرمختګونو ښکارندوی دی.
- ترټولو عمده ځانګې د دې څرګندوی دي، چې لوړه اوغرت په لوړه کچه شتون لري.

د پانګې اچونې کرکې

- ۲۲ پروژې په ۵ سکټورونو لکه: کرنه، کلیو پراختیا، د بشري سرچینو وده، زېربنا او حکومتداری، کې همدا اوس جریان لري.
- ۸.۱ میلیونه افغانانو (په سلو کې ۳۸ ښځې) له هغو پروژو څخه (د ملي پیوستون له پروګرام څخه پرته) چې د افغانستان د بیارغونې صندوق لخوا ټولید شوي، ګټه اخیستې ده.
- ۲۲.۴ میلیونه افغانان (په سلو کې ۴۸ ښځې) له ملي پیوستون پروګرام څخه برخمن شوي دي.

د عادي بودجې د ټولید کرکې

- دغه کرکې د عادي بودجې تشویقي پروګرامونو د ټولید لپاره، چې پکې عاید رامنځته کوونکي وچپي او د تشکيلاتي اصطلاحاتو پروژې شامل دي، د ولایتونو په کچه د څارنې او ساتنې لګښتونو د ښه والي لپاره رامنځته شوي ده.
- د چارو د پرمخ بیولو څرګندوالی په ښه ډول پرمخ ځي. دا په داسې حال کې ده چې ځینې پروژې ورو ورو پرمخ تللي او د هغو جوړښت له سره کتل شوی دی.
- ډول ډول چارې تر لاس لاندې نیول شوي، چې چارې په ښه توګه پرمخ ویاړل شي.
- په داسې حال کې چې د جنسیت په څیر په کلیدي برخو کې ډیر پرمختګونه ترلاسه شوي، خو په کار دي چې ددې برخې څارنې، نظارت او پایلو په برخو کې لا ډېرې هڅې تر لاس لاندې ونیول شي.

- د افغانستان د بیارغونې د صندوق ۱۰۰ سلنه مرستې د ملي بودجې له لارې لګول شوي دي او د دولت له ستراتیژیکي پروګرامونو سره ۱۰۰ په سلو کې سمون لري.
- د پروژو د سمون او د تادیاتو په کچه باندې باید کار وشي.
- له همکارانو سره ګډې هڅې په ښه ډول مخ ته ځي او همدارنګه د ټولید کوونکو سرچینې د وړاندوینې وړ دي.

- یادښت: د دوهم ستون درجه بندي د پروژو د درجه بندي د میزان پر بنسټ اټکل شوي.

NA	MDG1	فقر او نابرابري
NA	MDG1	خوراکي مصؤنيت
NA	MDG2, 3 AND 4	جنسیت
NA	MDG2	ښوونه او روزنه
NA	MDG4 AND 5	روغتیا
NA	MDG4	خدمتونو او زیربناو ته لاس رسى

لومړی ستون (I)
په ملي کچه لاسته راوړنې

اړیکه د زریزې له پراختیایي موخو سره

خدمتونو ته لاسرسی

G	۷.۷ میلیون تنه (۳۸ سلنه ښځینه)	ښوونه او روزنه
G	۳.۲ میلیون تنه	برېښنا
G	۵.۷ میلیون تنه	سرکونه
G	۴.۸ میلیون تنه	اوبه او روغتیا ساتنه

دوهم ستون (II)
د پروژې او پروګرام پر بنسټ لاسته راوړنې او پایلې

اړیکه ملي لومړیتوب لرونکي پروګرامونه

کار او معیشت

Y	۱۵۹۶ تنه د متشبیټو د ډلې غړي او ۱۲۰۸ تنه د اداري اومنجمت د انستیتیوت فارغان (۳۰ سلنه ښځینه)	کارموندنه
G	۳۸.۵ میلیونه کاري ورځې	لنډمهاله کارموندنه
R	۳۵۲۳۱ تنه (۵۰ سلنه ښځینه)	سپما او د متشبیټو ملاتړ
G	۱۷۸۰۰۰ تنه (۵۰ سلنه ښځینه)	کره او یا کروندګرو ته د اوبولګونې خدمتونه

درېیم ستون (III)
د دې صندوق عملیاتي ګټور توب او د فعالیتونو د ترسراوي ډول او څرګندوالی

G	۲ میاشتې	ډیروژې د منظورۍ اوپیل ترمنځ واټن
G	۳۳ سلنه	په فعاغت ښوونکي ډول تر کار لاندې پروژو پلي کول
G	۲۲۵ میلیونه جاري بودیجه او ۲۵۷ میلیونه پراختیایي بودیجه	د نوموړي صندوق کلني تادیات
G	په ترتیب سره ۵۹ او ۲۸ سلنه	د کلیو تادیاتو کچه
Y	۵۳ سلنه	د نظارت اوڅارنې په پایلو کې د جنسیت شمولیت
G	۱۳۰۲۴ ورځې	بشري سرچینې- د دي صندوق په چارو کې د نړیوال بانک د کارکوونکو لګول شوی وخت

څلورم ستون (IV)
د افغانستان د بیارغونې صندوق جوړښتي او تشکيلاتي ګټورتوب

Y	۴۶ سلنه ۳۳ میلیونه ډالره	د هڅوونکي میکانیزم په پرتله د مرستې ونډه
G	صفر سلنه	له دولتي معاش سره په مطابقت کې- ورکړل شوي استنګانګي
G	۶۵ سلنه (۳۴ پروګرامونه)	د ټولیدونکو د ونډې شاخص (ډیروژو د نظارت په بهیر کې د هغوی ګډون)
G	۱۰۰ سلنه	د مطابقت شاخص (د پروګرامونو په کچه له لومړیتوب لرونکو برنامو سره مطابقت)
G	په ترتیب سره ۲۲ سلنه او ۲۳ سلنه	د ملي بودیجې په ټولید کې د نوموړي صندوق ونډه
Y	۵۰ سلنه	د دولتي کارکوونکو د ظرفیت لوړول
R	۴۸ سلنه	د پراختیایي بودیجې د میزان لپاره د پلټنې راپور پخپل وخت رارسېدلی
Y	۹۴ سلنه	د ټولید وړاندوینه
G	۵۶ سلنه	د مالي مرستندویو ټولې ژمنې چې د مالي کال تر اخره ورکړل شوي. پاتې پیسې د تېر کال وي، چې د وروستي کال په پروژو کې ورڅخه ګټه واخیستل شوه.
G	۴۲ سلنه	د نوموړي صندوق اختیاري مرستې

اړیکه د «توکيو» د متقابلې حساب ورکونې چوکاټ

د توکیو د متقابلې حساب ورکونې چوکاټ

لومړیتوب لرونکي ملي پروګرامونه

د زریزې پراختیایي موخې

د کرنې او کلیو پراختیا کلسټر
د حکومتداری کلسټر
د بشري سرچینو کلسټر
د زېربناو د پراختیا کلسټر
د خصوصي سکټور د پراختیا کلسټر

لومړنۍ موخه: د لوړې اومزمن فقر کمښت
دویمه موخه: نړیوالو لومړنیو زده کړو ته لاسرسی
درېمه موخه: د جنسیت برابری او د ښځو ځواکمنول
څلورم موخه: د کوچنیانو د مړینې کمښت
پنځمه موخه: د میندو روغتیايي حالت ښه کول

World Bank Kabul Office
Street 15, House 19
Wazir Akbar Khan
Kabul, Islamic Republic of Afghanistan
Telephone: 0700-27-60-02

Bob Saum
Country Director
rsaum@worldbank.org

Illango Patchamuthu
Operations Manager
pillangovan@worldbank.org

Ditte Fallesen
ARTF Coordinator
dfallesen@worldbank.org

Paul Sisk
Task Team Leader, Recurrent Cost Financing
psisk@worldbank.org

Anantha Krishna Karur
Financial Management Analyst
akarur@worldbank.org

In Washington DC:

Anthony Cholst
Country Program Coordinator
acholst@worldbank.org

Henriette von Kaltenborn-Stachau
Senior Country Officer
hvkaltenborn@worldbank.org

Marcia Whiskey
Senior Country Program Assistant
mwhiskey@worldbank.org

All documents are available on
www.artf.af

